АНАТОМІЯ ВПЛИВУ: МЕЖА МІЖ ЛЕГАЛЬНИМ ЛОБІЮВАННЯМ ТА ЗЛОВЖИВАННЯМ ЗА СТАТТЕЮ 369-2 КРИМІНАЛЬНОГО КОДЕКСУ УКРАЇНИ

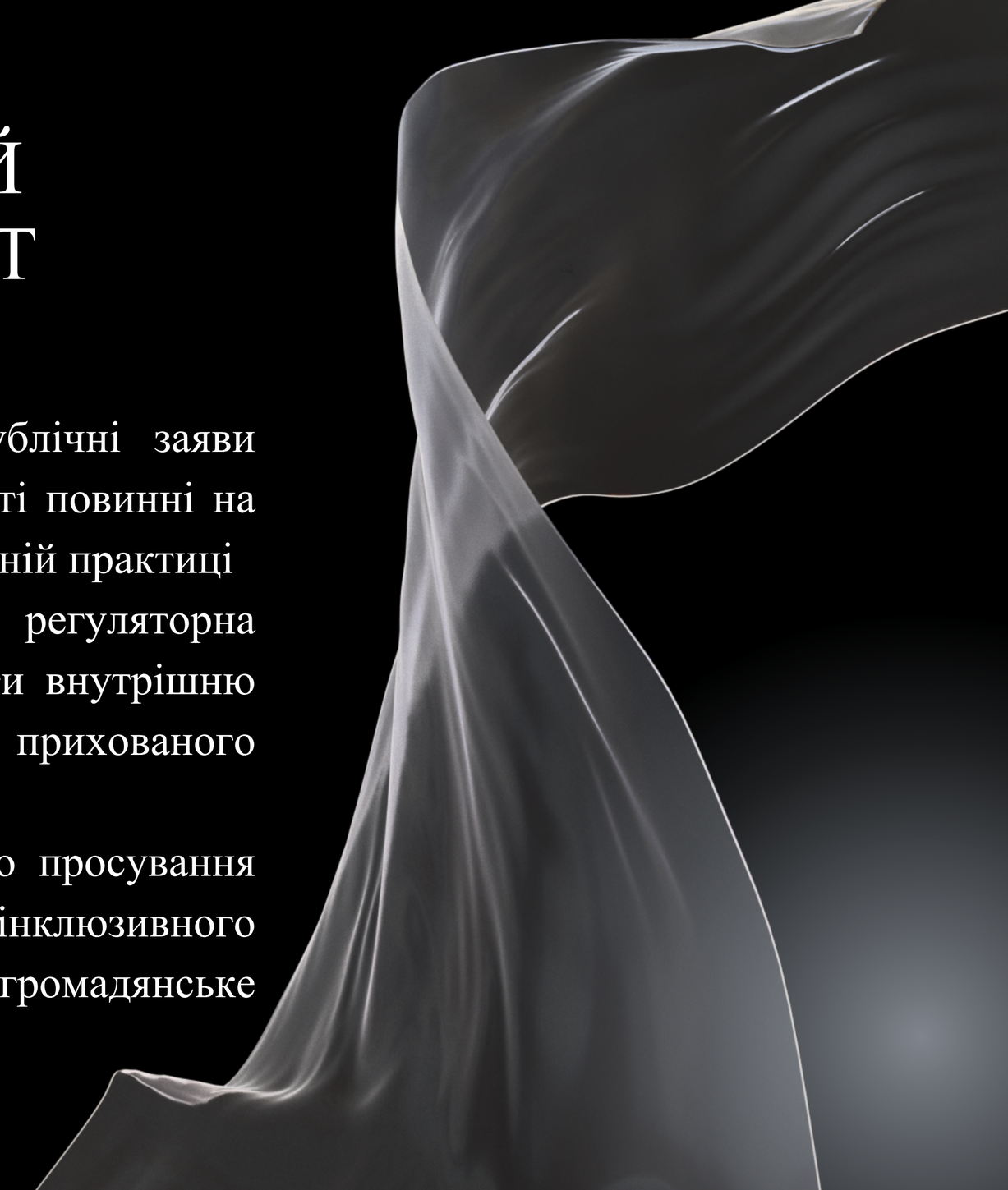


ІРИНА ШАПОВАЛОВА
ЛОБІСТ, ЗАСНОВНИК ОФІСУ ЛОБІСТІВ
АКРЕДИТАЦІЯ В EU TRANSPARENCY REGISTER
АДВОКАТ, КЕРУЮЧИЙ ПАРТНЕР
АДВОКАТСЬКОГО БЮРО «ІРИНИ ШАПОВАЛОВОЇ»
АВТОР «10 ЗАПОВІДЕЙ ЛОБІСТА»

Напрям **Сфера**	**Кримінальна пастка** Стаття 369-2 ККУ	**Легальне лобіювання**	**Функція**
ПРОЗОРІСТЬ ТА БЕНЕФІЦІАРИ	Залучення помічників народних депутатів або чиновників як тіньових посередників. Кулуарні рішення про пільги, майно чи активи	Офіційна легітимізація голосу компанії через обов’язкове декларування інтересів у **Реєстрі прозорості НАЗК**	**Аудит взаємодії** Перевірка всіх зовнішніх консультантів та підрядників організації на предмет їх реєстрації в **Реєстрі прозорості НАЗК**
ФОРМА КОНТРАКТУ ТА ГОНОРАР	Вербальна пропозиція «гонорару успіху» під час НСРД (що вже є закінченим складом злочину). Приховані виплати	Публічний звіт про бюджети лобістських кампаній, участь у бізнес-асоціаціях та чіткі офіційні договори	**Моніторинг правочинів** Блокування угод із нечітко визначеним предметом («консультаційні послуги»), що можуть маскувати зловживання впливом
ТЕХНОЛОГІЇ ТА ЕКСПЕРТИЗА	Спроби легалізувати або оплатити неформальний вплив через криптовалюту, внесення непублічних правок до кодексів	Концепція *Value Co-creation* — пряма інтеграція інженерної та правової експертизи у державні нормативні драфти	**Експертний контроль** Перевірка того, щоб будь-яка участь у розробці ШІ, Big Data чи Дія.City нормативів мала виключно відкритий експертний характер

АНТИКОРУПЦІЙНИЙ ЗОЛОТИЙ СТАНДАРТ

- Викорінення «політичного лицемірства»: усі публічні заяви компанії про відданість цінностям та доброчесності повинні на 100% відповідати її реальній лобістській чи експертній практиці
- Інтеграція лобізму: будь-яка законодавча чи регуляторна ініціатива, яку підтримує компанія, має проходити внутрішню антикорупційну експертизу на предмет прихованого зловживання впливом
- Етичний баланс: чітке розмежування егоїстичного просування вузькокорпоративних інтересів і прозорого інклюзивного правотворення у трикутнику «держава — бізнес — громадянське суспільство»





ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

Впливайте так, щоб світ після вас ставав трохи кращим!

10 ЗАПОВІДЕЙ ЛОБІСТА

АВТОР ІРИНА ШАПОВАЛОВА